

**Relatório Anexo à Ata da 72ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração**

Para viabilizar as deliberações do Conselho de Administração, foi realizada a primeira reunião da Diretoria Executiva, em 18 de janeiro, que enumerou e debateu sobre as primeiras providências a serem tomadas nos primeiros três meses da gestão 2007-2009.

**1. Redução de custos do quadro de pessoal**

Foram definidos os critérios que norteariam o exame inicial para definir as possíveis dispensas. Os critérios foram:

- a) desempenho relevante: funcionários com desempenho indispensável às atividades da associação, atuando dentro das expectativas e do resultado desejado;
- b) custo financeiro elevado: funcionários com custo de demissão muito acima das possibilidades financeiras da associação;
- c) tempo de serviço: funcionários com menos de um ano de serviço e com salários iguais ou superiores a outros mais antigos;
- d) relacionamento interno e/ou com clientes: funcionários provocadores de conflitos no ambiente de trabalho ou com reclamações da clientela sobre sua atuação.

Foram identificados 6 funcionários passíveis de dispensa pelos critérios definidos na sede administrativa e 4 funcionários no Clube Asbac.

Associando-se os quatro critérios para definição das primeiras demissões, foram escolhidas três funcionárias, duas da sede administrativa e uma do Clube: Uma, copeira, por diversas reclamações de clientes e dos colegas de trabalho, será substituída. Uma assistente de comunicação e uma professora de Educação Física, pelo alto custo salarial em função do baixo resultado obtido em suas atividades principais. A professora de Educação Física, contratada para ampliar atividades esportivas no Clube e, como atividade acessória, desenvolver ginástica laboral na sede administrativa, obteve êxito somente nesta atividade. Assim, foi-lhe solicitada proposta para continuar com a laboral mas sua pretensão remuneratória foi considerada acima das possibilidades da associação, motivando seu desligamento definitivo, com todos os direitos trabalhistas.

## 2. Redução dos custos de contratos com empresas de serviços terceirizados

Foram renegociados ou substituídos os que estavam em vigor, com adequações das propostas aos níveis de exigência atuais, sem as questões emergenciais da gestão anterior e com contratos de seguro do Asbac Clube em andamento.

Os tópicos a seguir sintetizam as medidas aprovadas e adotadas.

### Asbac Clube

#### Medidas saneadoras adotadas em fevereiro e com efeitos a partir de maio

- 1) Renegociação do contrato da System Segurança:
  - Redução de **R\$4.680,00** (De R\$5.880,00 para R\$1.200,00)
  
- 2) Mudança da empresa de exames médicos nas piscinas:
  - Redução de **R\$1.100,00** (De R\$1.900,00 para R\$800,00)
  
- 3) Dispensa de funcionários do Clube:
  - Redução na folha de **R\$3.389,00** (R\$1.887,00 + R\$1.502,00)  
(Prof. de Educação Física e encarregado de manutenção)

**Redução de R\$9.169,00 nos custos do Clube.**

**Fluxo de Caixa deverá ser recomposto a partir de agosto/2007.**

ASBAC Administração

#### Medidas saneadoras aprovadas e/ou adotadas em fevereiro e com efeitos a partir de maio

- 1) Rescisão do contrato da Plena Contabilidade:
  - Redução de **R\$650,00** (De 13xR\$1.800,00 para 12xR\$1.300,00)
  
- 2) Substituição da empresa Tecmach Serviços de Xerox: **ainda não realizado**
  - Redução prevista de **R\$1.000,00** (Troca por máquina própria comprada a prazo e rescisão do valor de R\$1.535,00)
  - Convênio com empresa da região (CHP)
  
- 3) Demissão de 2 funcionários, com substituição de uma copeira:
  - Redução de **R\$1.543,00** (De R\$2.396,00 = 1580,00+816,00 para R\$853,00)
- 4) Substituição de 2 funcionárias, auxiliares administrativas
  - Redução de **R\$1.329,00** (De R\$3.083,00 = 1.483,00+1.600,00 para R\$1.754,00 = 813,00+922,00)

- 5) Empréstimo da Fenabac, a partir de março, no valor de R\$30 mil para:
- Quitação de Empréstimo da gestão anterior de R\$10mil
  - Custeio de demissões iniciais
  - Pagamento de 6 parcelas, até agosto/2007, de R\$5 mil (3.170 +1.900), parte com retenção da receita de seguro).
- 6) Renegociação do contrato de manutenção do site:
- Redução de **R\$200,00** (600,00 p/ 400,00)
- 7) Contratação de prof.Educação Física para ginástica laboral:
- Aumento de **R\$400,00** a partir de abril

Redução de **R\$3.322,00** nas despesas da Administração